

大久保恒夫 無料ウェビナー

小売業の営業利益を拡大する経営改革

日時

2025年8月21日(木)

13:00~13:35

※YouTubeにて1週間の見逃し配信あり

場所

Zoom

費用

無料

申込方法

専用フォームからお申し込みください→
<https://airkw.net/20250821application/>



締切

2025年8月20日(水)18:00

登壇者 大久保 恒夫氏

株式会社リテイルサイエンス ファウンダー

前 株式会社西友 代表取締役社長

AI流通革命3.0研究会会長・ネットスーパー実行研究会会長

1979年早稲田大学法学部を卒業後、イトーヨーカ堂に入社し、経営政策室経営開発部を担当。

その後、プライスウォーターハウスコンサルティングや財団法人流通経済研究所を経て、1990年にリテイルサイエンスを設立。

ユニクロ、良品計画などをV字回復に導き、その後、ドラッグイレブン・成城石井・セブン&アイ・フードシステムズの代表取締役社長、セブン&アイ・ホールディングス常務執行役員を歴任。数々の経営再建を実現し“小売再生のプロ”と称される。

2021年3月に西友 代表取締役社長に就任。

著書に『AI流通革命3.0』（ビジネス社）などがある。



講演内容

第1部 小売業の営業利益を拡大する原則

企業とは何か
事業とは何か
マーケティング
イノベーション
生産性
利益
ファイブフォース分析と競争戦略の立案
3つの基本戦略をバリューチェーンで実現
店舗小売業の競争戦略と利益構造の革新
マーケティングと小売業の経営戦略
食品の項目別支出の変化への対応
商圈、お客様ニーズの変化への対応
ニーズの変化と食品スーパーのイノベーション
価値創造の2本柱とデータ・システム活用
新しいビジネスモデルでデジタルマーケティング業になる
デジタルマーケティング業化とマーケティングの4P
小売業は変動費ビジネス
ディスカウントと売上の拡大
データ活用による店舗小売業の生産性の改善
店舗小売業のPL構造の革新

第2部 小売業の営業利益を拡大する具体策

人口減の中で目指すべき重要な具体策
店舗小売業の価値の創造による利益拡大
売上の拡大策
粗利率のアップ策
個店別の単品在庫の適正化の問題点
品切れ、ロス管理のシステム化
低粗利率商品の対応とシミュレーション
絞り込んで、売り込む意思を持つ
定番売場の問題と改革
定番棚割のシステム化
お買い得商品、重点商品の販売計画強化
特売売場のシステム化
既存の販促の問題点と販促改革
ネット販促が進化する
人件費率コントロールのイノベーション
時間数と時間単価による人件費コントロール
物流の効率化
ネットスーパーのニーズと事業化
OMOでの相乗効果
ネットスーパーの粗利率アップ策とリテールメディア
ネットスーパーのPL構造と生産性指標

※本講演では9/17開催の久保恒夫3時間ワンマン特別講演のご案内をさせていただきます。
※講演内容は変更の可能性がございます。ご了承ください。